



«ЗАТВЕРДЖЕНО»

**Віцепрезидент футбольного
клубу «Лівий Берег»**

Матаков Ігор Олександрович

(підпис, печатка)

«25» лютого 2025 р.

**СТРАТЕГІЯ
З СОЦІАЛЬНОЇ ТА ЕКОЛОГІЧНОЇ СТІЙКОСТІ
ФУТБОЛЬНОГО КЛУБУ «ЛІВІЙ БЕРЕГ»
«ЗЕЛЕНО-ЖОВТИЙ ШЛЯХ»
НА ПЕРІОД 2025-2030 РОКИ**

Преамбула

Футбол є природно доступним видом спорту, що не потребує складних пояснень правил. Він відкритий для широкого кола учасників, адже його простота дозволяє грати всім, незалежно від рівня підготовки. Проте, як і в інших сферах, необхідно вжити конкретних заходів для того, щоб кожен мав відчуття належності до клубу.

Зважаючи на глобальну важливість сприяння сталому розвитку, клуб розробив Стратегію з соціальної та екологічної стійкості з урахуванням Стратегії УЄФА з футбольної стійкості «Strength Through Unity» до 2030 року та Цілей сталого розвитку ООН.

Стратегія на період до 2030 року окреслює наше бачення, цілі та конкретні заходи, спрямовані на досягнення інклюзивності та репрезентативності клубу, водночас реалізуючи ініціативи, які сприяють мінімізації негативного екологічного впливу.

Спільно з командою ми визначили ряд політик, що стосуються прав людини та захисту довкілля, досягненню яких клуб сприятиме в майбутньому:

- ✓ Рівність та інклюзивність
- ✓ Боротьба з расизмом
- ✓ Захист та добробут дітей та юнаків
- ✓ Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей
- ✓ Захист навколишнього середовища
- ✓ Якщо потрібно, то додати інші політики відповідно до Стратегії УЄФА, якщо ви такі заходи організовуєте, наприклад «Підтримка біженців, внутрішньо-переміщених та осіб, що постраждали від війни»

Розвиток та затвердження Стратегії надасть змогу застосовувати системний підхід як усередині клубу, так і за його межами задля сприяння сталому розвитку у всіх аспектах та на всіх рівнях футболу.

Стратегія передбачає, що клуб провадитиме діяльність, що є відкритою для всіх та націленою на досягнення сталого розвитку в суспільстві через управління економічним, соціальним та екологічним впливом.

Місія: *Підтримувати всі рівні футболу, від масового до елітного!*

Візія: *Ми граємо сьогодні, щоб змінювати світ на краще завтра!*

Цінності:

- ✓ Консолідована футбольна сім'я, яка об'єднує гравців, тренерів, уболівальників, партнерів та громаду.
- ✓ Збереження та примноження природного середовища навколо нашої інфраструктури
- ✓ Ми не просто будуємо клуб, ми створюємо майбутнє для наступних поколінь. Футбольна спадщина – це не лише трофеї, а й цінності, що передаються далі, формуючи культуру відповідальності, поваги та розвитку.
- ✓ Бути прикладом соціальної рівності та розвитку молоді. Кожен причетний – є частиною єдиного клубного духу та погляду.

Глобальна ціль: «Лівий Берег» – це клуб, де спорт, екологія та соціальна відповідальність перетинаються, створюючи новий стандарт для українського футболу. Ми прагнемо довести, що футбол – це не лише гра, а потужна сила змін, яка може впливати на суспільство, природу та майбутнє покоління.

Принципи:

- ✓ Регулярні заходи/зустрічі/семінари, які зміцнюють зв'язок між усіма, хто причетний до клубу. Що посилюватиме відчуття особистої значущості.
- ✓ Взаємодія з партнерами, громадою та спеціалістами, щоб інтегрувати екологічно свідомі рішення у всі процеси клубу.
- ✓ Використання цифрових медіаплатформ, веб-сайт, соціальних мереж, щоб формувати свідоме футбольне середовище, яке поділяє наші цінності.
- ✓ Інтеграція в європейську футбольну спільноту через партнерство з клубами, академіями та організаціями.

ЗМІСТ

1. Політики, що стосуються прав людини.....	ст. 4
1.1. Рівність та інклюзивність.....	ст. 5-6
1.2. Боротьба з расизмом.....	ст. 6-7
1.3. Захист та добробут дітей та юнаків.....	ст. 7-9
1.4. Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей.....	ст. 10-11
2. Політика, що стосується захисту навколишнього середовища.....	ст. 11-13

ЗАХИСТ ПРАВ ЛЮДИНИ

Футбол є потужним інструментом, здатним сприяти формуванню нульової толерантності до насильства, дискримінації та порушення прав людини. Клуб зобов'язується дотримуватися прав людини у своїй діяльності й залучати футбольну спільноту до обговорення питань прав людини з футбольної перспективи.

Політики, що стосуються прав людини:

- ☐ Рівність та інклюзивність
- ☐ Боротьба з расизмом
- ☐ Захист та добробут дітей та юнаків

- ☐ Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей

НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЇ

Забезпечення реалізації футбольного клубу «Лівий Берег» «Зобов'язання щодо прав людини».

Декларація футбольного клубу «Лівий Берег» про захист довкілля.

РІВНІСТЬ ТА ІНКЛЮЗИВНІСТЬ

Амбіція: створити інклюзивне футбольне середовище, що гарантує рівні права та можливості для всіх учасників футбольної екосистеми.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 5. Гендерна рівність, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Принципи рівності та інклюзії в регламентах, програмах та інших документах	Оновити всі регламенти, програми та інші документи	Виконано	щорічно	
Популяризація жіночого футболу та представництво жінок у футболі	Проведення щорічних відкритих тренувань для дівчат, щоб залучити більше спортсменок у футбол.	Кількість тренувань - ; кількість залучених спортсменок -	щорічно	

	Надання можливості проходження стажування у структурі клубу, для отримання практичного досвіду управління спортивною організацією.	Кількість залучених жінок, що пройшли стажування -	2025-2026	
Формування сімейної футбольної культури. Роль батьків у рівності можливостей футболу.	Створення батьківського комітету при клубі для нових ідей, пропозицій, думок та зауважень	Кількість залучених батьків -	2025	

БОРОТЬБА З РАСИЗМОМ

Амбіція: викорінення будь-яких проявів расизму в межах клубу та футбольної спільноти

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Анти дискримінаційні принципи за ознакою раси в регламентах, правилах, інструкціях, планах, програмах та інших документах	Оновити всі документи	В процесі виконання	щорічно	
Превентивна та виховна робота, заходи	Створити спеціальний клубний кодекс для боротьби з расизмом у футбольній спільноті	Кількість охоплено тренерів клубу	Щорічно	Щорічно заплановано охоплено щонайменше 20 осіб: тренерів,

				персоналу клубу, гравців
	Використання освітнього інструментарію УЄФА «OUTRAGED» («ОБУРЕНІ») у роботі із дітьми, тренерами, батьками, гравцями	Кількість проведених лекцій; Кількість охоплених дітей; батьків; тренерів; гравців.	Щорічно	
Моніторинг, звітування та застосування санкцій: вживати заходи для виявлення, розслідування та покарання за расистські інциденти.	Впровадження анонімних повідомлень про випадки расизму	Кількість зареєстрованих звернень	2025	
	Запровадження жорстких штрафних санкцій для гравців та персоналу клубу, які допускають прояви расизму	Кількість зареєстрованих випадків	Постійно	
Підвищення обізнаності та формування культури нульової толерантності до расизму через комунікаційні платформи клубу.	Інформаційні кампанії – регулярні публікації, відео та графічні матеріали про рівність та антидискримінаційні ініціативи. Залучення гравців та амбасадорів клубу до активної позиції в соцмережах щодо боротьби з расизмом.	Кількість осіб охоплених інформаційними кампаніями.	Постійно	Задіяні платформи – офіційний веб-сайт. Офіційні сторінки в соціальних мережах - Instagram, Facebook, TikTok.

ЗАХИСТ ТА ДОБРОБУТ ДІТЕЙ ТА ЮНАКІВ

Амбіція: жодних випадків щодо жорстокого поводження щодо дітей у футболі.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 16. Мир, справедливість та сильні інститути

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Заходи щодо захисту, охорони та забезпечення добробуту дітей та юнаків, які займаються футболом.	Розробити та затвердити Політику щодо захисту дітей та юнаків та наступні документи:	Виконано та оновлено щорічно	2025	
	Розробити методичні рекомендації (як частина Політики щодо захисту дітей та юнаків): -Роль та обов'язки відповідального за захист дітей у футболі -Безпечний підбір персоналу -Приватність та безпека використання роздягалень: -Нагляд на заходах і поїздках, включаючи ночівлі -Захист та безпека онлайн -Загальне оцінювання ризиків -Цільове оцінювання ризиків (заходи) -Загальний кодекс поведінки для дорослих	Виконано	2025	

	- Кодекс поведінки для тренерів - Кодекс поведінки для батьків - Кодекс поведінки для дітей - Форма згоди батьків на участь дітей у заходах - Форма повідомлення - Алгоритм дій під час загрозливої для дитини ситуації - Форма самооцінювання - Форма плану дій і прогресу			
	Призначити відповідального офіцера з питань захисту дітей та молоді	Відповідальний офіцер з питань захисту дітей та молоді призначений. Його контакти доступні для усіх.	2025	
	Інтеграція принципів та положень політики у всі програми та документи клубу	Виконано	2025	
Навчання та підвищення обізнаності щодо захисту дітей та юнаків	Організація та проведення семінарів/вебінарів та інших заходів щодо захисту дітей та юнаків	Кількість тренерів, що охоплені навчанням	Постійно	
		Кількість іншого персоналу клубу, що охоплений навчанням	Постійно	
		Кількість батьків, що охоплені навчанням	Постійно	
	Навчання на платформі УЄФА: https://www.uefa-safeguarding.eu/	Кількість тренерів, що пройшли навчання	Щорічно	
		Кількість персоналу, що пройшли навчання	Щорічно	
		Кількість батьків, що пройшли навчання	Щорічно	

	Проведення інформаційних кампаній та інших заходів	Кількість охоплених осіб	Щорічно	
Реагування	Встановлення механізму реагування на випадки жорстокого поводження та булінгу з дітьми у футболі	Кількість зареєстрованих та вирішених випадків	Постійно	

ФУТБОЛ ДЛЯ ВСІХ РІВНІВ ФІЗИЧНИХ МОЖЛИВОСТЕЙ

Амбіція: сприяти безбар'єрному доступу для людей, які бажають грати, відвідувати заходи або працювати у футболі.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Створення умов для розвитку футболу серед осіб з інвалідністю	Організація спільних заходів із фондами, які підтримують футбол для осіб з інвалідністю або осіб, що постраждали від війни (ампутованими кінцівками)	Кількість проведених матчів/заходів за участю осіб з інвалідністю. Кількість залучених осіб з інвалідністю	2025	
Забезпечити комфортні умови на стадіоні для людей з інвалідністю	Створити окремі місця для користувачів крісел колісних та місця з легким доступом, туалетами та додати пандуси для зручного пересування людей з інвалідністю	Кількість облаштованих місць; місць паркінгу облаштованих; кількість облаштованих туалетів; кількість облаштованих пандусів.	2025	
	Створення методичних рекомендацій та правил для	Кількість ознайоmlених стюардів.	2025	

	стюардів за для забезпечення комфортного перебування осіб з інвалідністю під час проведення матчів			
Доступність	Програми доступних квитків для ветеранів, молоді та людей з інвалідністю.	Кількість квитків, які отримали вболівальники з інвалідністю.	Постійно	
Можливості для навчання	Проведення семінарів/вебінарів для тренерів, спеціалістів, стюардів	Кількість осіб, що пройшли навчання	Постійно	

ЗАХИСТ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Футбольний клуб «Лівий Берег» усвідомлює, що право на чисте і здорове середовище є фундаментальним для всіх людей. Ми прагнемо залишити після себе позитивну екологічну спадщину, сприяючи охороні природи та відповідальному ставленню до ресурсів.

Ми визнаємо, що вплив футболу на довкілля здебільшого пов'язаний із організацією футбольних заходів, подорожами гравців і вболівальників, споживанням енергії, управлінням відходами, а також будівництвом та експлуатацією спортивної інфраструктури.

Клуб зобов'язується:

- мінімізувати негативний вплив на довкілля, інтегруючи екологічні стандарти у всі сфери своєї діяльності;
- заохочувати громаду до відповідального використання ресурсів;
- підвищувати обізнаність про екологічні виклики через футбольну платформу;

- активно впроваджувати заходи зі сталого розвитку в організації матчів та роботи клубу.

Для моніторингу наших дій ми впроваджуємо систему оцінки прогресу, що дозволяє відстежувати ефективність заходів із запобігання, зменшення та усунення екологічного впливу.

НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЇ

Забезпечення реалізації Декларації щодо захисту довкілля.

Мінімізувати вплив клубу на навколишнє середовище, розвиваючи зелені зони, програми енергоефективності та утилізації відходів.

ЗАХИСТ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Амбіція: мінімізувати негативний вплив діяльності клубу на навколишнє середовище.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 12. Відповідальне споживання та виробництво

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Циркулярна економіка Впровадження підходу 4R – (відмовитись – зменшити – використати повторно – переробити) у діяльності клубу	Встановлення контейнерів для роздільного сміття та переробки. Сортування відходів, мінімізація харчових відходів та пластику в межах діяльності клубу та під час організації матчів, заходів.	Кількість побутових відходів, які виробляє клуб	Щорічно	Вимірювання в тоннажі

	Передача ігрової форми основної команди юнацьким командам	Кількість комплектів, що використовуються повторно	на постійній основі	
Клімат та адвокація Формування екологічно відповідального середовища та залучення футбольної спільноти до збереження довкілля через створення «зелених зон» навколо спортивної інфраструктури.	Відмова від пластикового одноразового посуду: закупівля термочашок для працівників	Кількість працівників, що використовують термочашки.	2025	
	Організація колективних еко-акцій за участю гравців, тренерів, персоналу, юних футболістів та їхніх батьків.	Кількість проведених заходів ; кількість залучених осіб персоналу ;	Щорічно	
	Встановлення сонячних батарей для енергозабезпечення клубних об'єктів.	Кількість споживання електроенергії у кВт від загальної	2025-2026	
Запобігання та моніторинг впливу на навколишнє середовище	Вимірювання впливу діяльності клубу на довкілля	Підготовка щорічного звіту	Щорічно	